





**Der Unterschied  
zwischen zulässigem  
und rechtswidrigem  
Verhalten ist  
manchmal nur  
ein Anruf bei uns.**

*Dr. Kathrin Westermann*





# **/HERAUSFORDERUNGEN**

*Nachhaltig funktionierende Volkswirtschaften sind darauf angewiesen, dass der Staat den freien Wettbewerb garantiert und dem Missbrauch von Marktmacht einen Riegel vorschiebt. Deswegen gilt in der Europäischen Union, in Deutschland und in anderen wichtigen Industrieländern ein strenges Kartellverbot mit nur wenigen Ausnahmen. Um innerhalb dieses gesetzlichen Rahmens kartellrechtskonform und unternehmerisch erfolgreich zu agieren, bedürfen Unternehmen einer guten Kartellrechtsstrategie.*

Diese darf nicht erst zum Tragen kommen, wenn das Bundeskartellamt oder die Europäische Kommission mit Bußgeldern oder Geschädigte mit Schadenersatzansprüchen drohen. Sie sollte bereits ansetzen, wenn Vereinbarungen mit Wettbewerbern zu treffen oder Gemeinschaftsunternehmen zu planen sind. Beim Aufsetzen von Vertriebs- und Lizenzmodellen nimmt sie vorausschauend alle relevanten Märkte in den Blick. Und sie hilft, Unternehmenszusammenschlüsse und -beteiligungen zu gestalten, die wegen ihrer Größe der kartellrechtlichen Fusionskontrolle unterliegen.

Im Hinblick auf die kartellrechtlichen Risiken umsichtig zu agieren, wird immer wichtiger, nicht zuletzt wegen der weltweit zunehmenden Aktivitäten und der immer engeren Zusammenarbeit der Kartellbehörden. Den Unternehmen drohen hohe Bußgelder, mitunter aus der gesamtschuldnerischen Haftung auch für ehemalige Tochter- und Gemeinschaftsunternehmen. Parallel dazu fordern direkt oder indirekt geschädigte Marktteilnehmer immer öfter Ersatz für Kartellschäden.

Für die Praxis heißt das: Vorbeugen, damit keine Kartellrechtsverstöße passieren. Stehen angebliche Kartellrechtsverletzungen im Raum, gilt es, schnell die richtigen Schritte einzuleiten, um Risiken zu minimieren und Schaden abzuwenden.

*Unser spezialisiertes Team steht Ihnen auf nationaler wie auf internationaler Ebene bei der Bewältigung kartellrechtlicher Herausforderungen zur Seite. Wir beraten sowohl zu komplexen Einzelthemen als auch bei der Entwicklung und Umsetzung einer Gesamtstrategie. Aufgrund unserer umfangreichen Erfahrung kennen wir die wirtschaftlichen Gegebenheiten sowie branchentypischen Besonderheiten und erteilen praxisnahen Rat.*

Zu unseren Beratungsfeldern zählen:

#### **Kartellverfahren und Durchsuchungen**

- Umfassende Begleitung bei kartellbehördlichen Ermittlungen im Rahmen von Bußgeldverfahren, Unterstützung vor Ort bei unangekündigten Durchsuchungen (sog. Dawn Raids) sowie Durchführung interner Ermittlungen (sog. Audits) zur Sachverhaltsaufklärung
- Entwicklung einer Verhaltensstrategie und Beratung zu möglichen Bonus- bzw. Kronzeugenanträgen
- Begleitung von Settlement-Verfahren
- Vertretung von Unternehmen und Privatpersonen gegenüber den Kartellbehörden sowie vor nationalen und europäischen Gerichten

#### **Zivilrechtliche Durchsetzung/„Private Enforcement“**

- Entwicklung einer Litigation-Strategie
- Begleitung von außergerichtlichen Vergleichsverfahren/Settlements
- Gerichtliche Geltendmachung bzw. Abwehr kartellrechtlicher Ansprüche, insbesondere in Bezug auf Schadenersatz wegen Kartellrechtsverstößen, der Gewährung des Zugangs zu wesentlichen Infrastruktureinrichtungen und der Unterlassung kartellrechtswidrigen Verhaltens



**/ UNSERE  
LEISTUNGEN**

**Nationale und europäische Fusionskontrolle**

- Prüfung fusionskontrollrechtlicher Anmeldepflichten weltweit
- Anmeldung und Begleitung von Zusammenschlussvorhaben bei der Europäischen Kommission, dem Bundeskartellamt und anderen nationalen Wettbewerbsbehörden, insbesondere auch an unseren Standorten in Mittel- und Osteuropa
- Koordinierung fusionskontrollrechtlicher Anmeldungen in mehreren Jurisdiktionen (multijurisdictional filings)

**Missbrauch einer marktbeherrschenden Stellung**

- Verteidigung von Unternehmen in Verfahren vor nationalen und europäischen Wettbewerbsbehörden gegen den Vorwurf missbräuchlichen Verhaltens
- Geltendmachung bzw. Abwehr von zivilrechtlichen Ansprüchen sowie Beratung zu kartellrechtskonformer Vertragsgestaltung

**Competition Compliance**

- Entwicklung, Implementierung und Überprüfung von Competition-Compliance-Programmen
- Erstellung von unternehmensspezifischen Mitarbeiterschulungen und Durchführung von Workshops (einschließlich E-Learning)
- Erstellung und Überprüfung von Verhaltensrichtlinien
- Begleitung von Monitoring-Maßnahmen und Internal Audits

**Horizontale und vertikale Kooperationen**

- Beratung zu Joint-Venture- und Kooperationsverträgen u.a. zwischen Wettbewerbern in den Bereichen Forschung und Entwicklung (F&E), Einkauf, Produktion und Vertrieb
- Prüfung und kartellrechtskonforme Ausgestaltung von Vertriebs-, Franchise-, Technologietransfer- und Lizenzverträgen

**Beihilfen und Fördermittel**

- Beratung und Unterstützung in Verbindung mit staatlichen Beihilfeverfahren vor der Europäischen Kommission
- Unterstützung bei Fördermittelanträgen
- Begleitung von EU-Notifizierungsverfahren
- Beratung zur Einhaltung einschlägiger Bestimmungen bei Investitionszuschüssen
- Begleitung in Beschwerdeverfahren

*Von unserer Kartellrechtspraxis dürfen Sie mehr als Rechtsberatung erwarten. Wir durchdringen Ihre Herausforderungen aus rechtlicher und unternehmerischer Perspektive und minimieren damit Ihr geschäftliches und (straf-)rechtliches Risiko – egal, ob Sie für einen Großkonzern oder ein mittelständisches Unternehmen verantwortlich sind.*

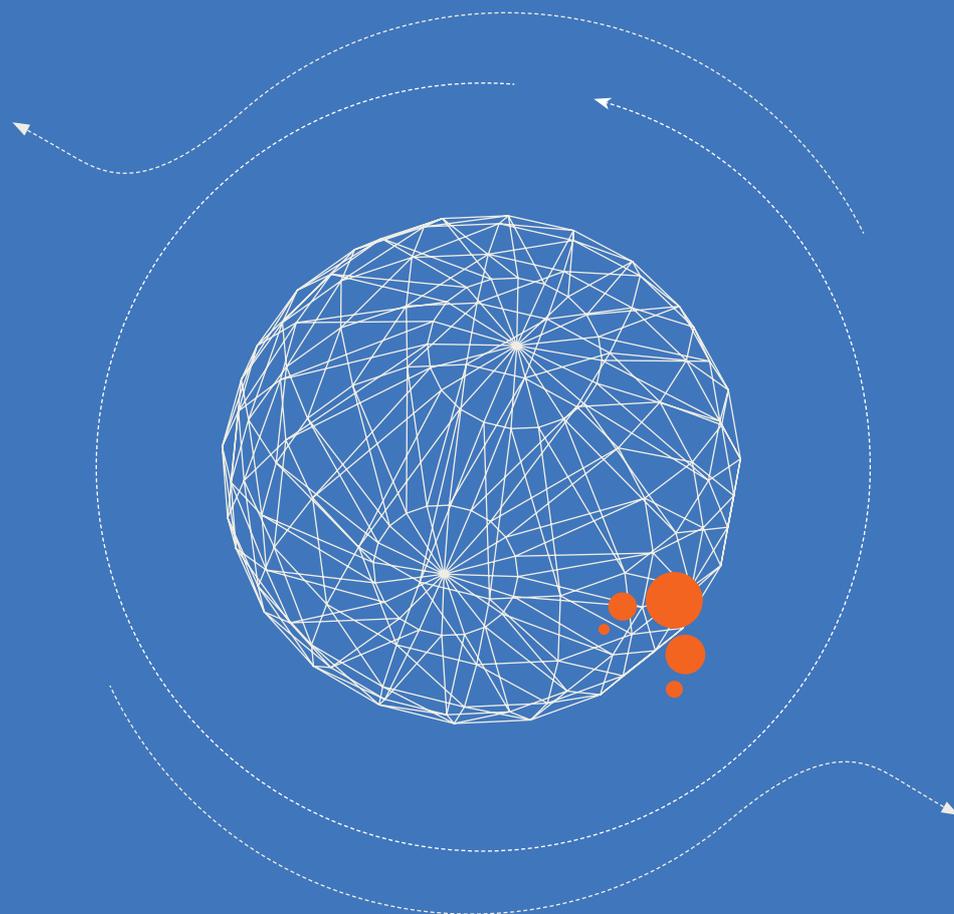
Dabei können Sie immer mit unseren besten Köpfen rechnen. Für Ihre Lösung stellen wir Ihnen ein schlankes, individuell für das Mandat zusammengestelltes Team aus unseren mehr als 30 Beraterpersönlichkeiten zur Seite, bei Bedarf ergänzt um Spezialisten aus weiteren Praxisgruppen, wie zum Beispiel Prozessführung, Compliance, Gesellschaftsrecht, Strafrecht und Vertriebsrecht.

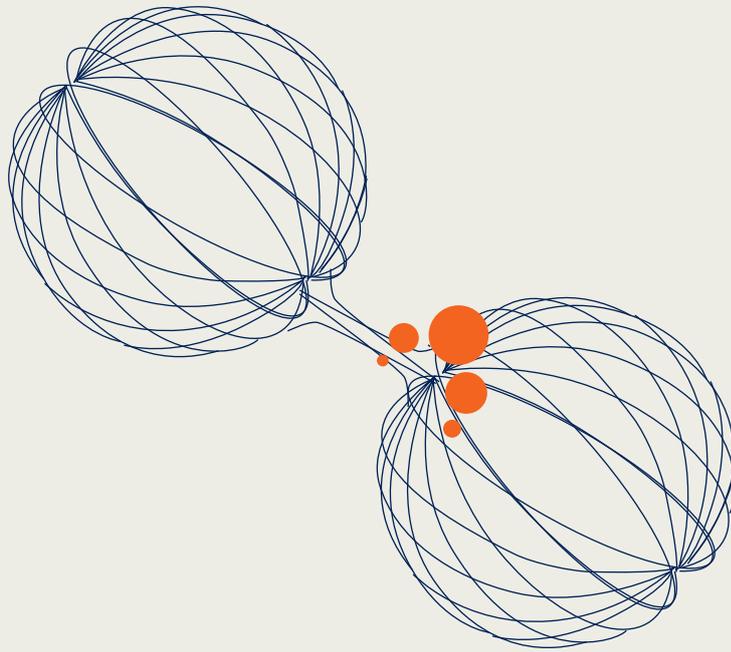
Als selbstbestimmte Kanzlei mit kurzen Wegen ist unsere Vorgehensweise effizient – unnötige übergreifende interne Abstimmungen erfolgen nicht. Unseren Rat erhalten Sie stets in Form klarer und praktikabler Handlungsempfehlungen – zugeschnitten auf Ihre konkrete Situation oder Ihre strategischen Ziele.

Hierbei kommt uns die Erfahrung aus unserer Beteiligung an einer Vielzahl prominenter nationaler, europäischer und internationaler Kartellrechtsfälle zugute.

Zudem sind wir überall für Sie da: in Deutschland, Brüssel, Mittel- und Osteuropa sowie über unser internationales Netzwerk an Partnerkanzleien, die in ihrer jeweiligen Jurisdiktion als führende Kartellrechtspraxen anerkannt sind, auch weltweit. Besonders wertvoll für Ihre kartellrechtlichen Fragestellungen ist auch unser Büro in Brüssel, denn am Sitz der EU-Kommission als europäischer Kartellbehörde sind wir für Sie am Puls des Geschehens.







*Noerr ist Exzellenz und unternehmerisches Denken. Mit Teams aus starken Persönlichkeiten findet Noerr Lösungen für komplexe und anspruchsvolle Fragestellungen. Vereint durch gemeinsame Werte, haben die über 500 Berater bei Noerr ein gemeinsames Ziel: den Erfolg der Mandanten. Auf den Rat der Kanzlei vertrauen börsennotierte Konzerne und mittelständische Unternehmen ebenso wie Finanzinstitute und -investoren.*

#### **Unternehmerisches Denken**

Die Berater von Noerr machen die Herausforderungen ihrer Mandanten zu ihren eigenen. Sie denken nicht nur mit, sondern auch voraus. Dabei sind sie frei in ihren Entscheidungen und übernehmen Verantwortung. Noerrs Anspruch ist es, für den Mandanten immer einen Schritt weiter zu gehen. Und komplexe Fragestellungen mit Erfahrung, Exzellenz und Augenmaß zu lösen.

#### **Innovative Lösungen**

In komplexen und dynamischen Märkten sind regelmäßig neue Lösungsansätze gefragt. Von Experten, die neben dem Know-how auch die nötige Leidenschaft mitbringen. Das ist Noerrs Domäne: integrierte und innovative Lösungen, effizient umgesetzt.

#### **Globale Reichweite**

Um sich wirklich grenzenlos für Mandanten einsetzen zu können, ist Noerr als eine führende europäische Kanzlei auch international bestens aufgestellt: mit Büros in elf Ländern und einem weltweiten Netzwerk an befreundeten Top-Kanzleien.

Zudem ist Noerr exklusives deutsches Mitglied von Lex Mundi, dem global führenden Netzwerk unabhängiger Kanzleien mit umfangreicher Erfahrung in mehr als 100 Ländern.

#### **Kompetent in Mittel- und Osteuropa**

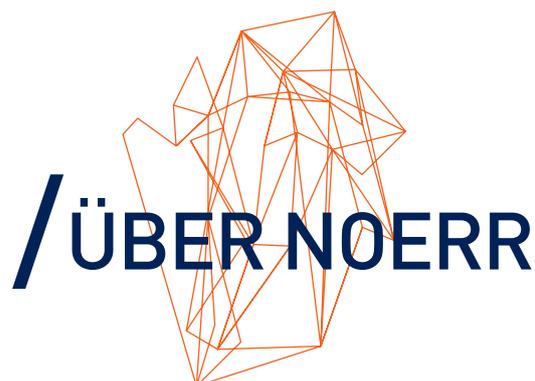
Seit Langem ist Noerr in allen wesentlichen Hauptstädten Mittel- und Osteuropas vertreten. Regelmäßig berät die Kanzlei deutsche und internationale Investoren bei Greenfield Investments, Joint Ventures, Akquisitionen und Desinvestitionen in Mittel- und Osteuropa. Mit über 100 Professionals gehört Noerr zu den führenden Kanzleien in der Region.

#### **Noerr-Gruppe**

Noerr LLP – Noerr Consulting AG – TEAM Treuhand GmbH – NOERR AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

#### **Standorte**

Alicante, Berlin, Bratislava, Brüssel, Budapest, Bukarest, Dresden, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, London, Moskau, München, New York, Prag, Warschau





**Dr. Fabian Badtke, LL.M.**

Rechtsanwalt

Partner

Leiter Kartellrecht

Leiter Gesundheitswesen (Pharma, Medizintechnik)

[fabian.badtke@noerr.com](mailto:fabian.badtke@noerr.com)

Frankfurt am Main

T +49 69 971477124

**/ IHR ANSPRECHPARTNER**



**Am besten beugt man Dawn Raids mit ernstgemeinter Kartellrechtscompliance vor. Aber auch die macht die gezielte Vorbereitung auf kartellbehördliche Besuche nicht entbehrlich.**

*Prof. Dr. Karsten Metzloff*



---

European Law Firm  
of the Year und Law Firm  
of the Year: Germany



The Lawyer European Awards 2019

---

European Law Firm  
of the Year



British Legal Awards 2018

---

Kanzlei des Jahres  
für Regulierte Industrien  
und Vertriebssysteme



Juve Awards 2018

---

Kanzlei des Jahres für  
Bank- und Finanzrecht



Juve Awards 2017

---

Transatlantic Equity Capital  
Markets Team of the Year



Transatlantic Legal Awards 2017

---

European Law Firm  
of the Year



British Legal Awards 2016

**/AWARDS**

**Alicante**

Noerr Alicante IP, S.L.  
Avenida México 20  
03008 Alicante  
Spanien  
T +34 96 5980480

**Berlin**

Noerr LLP  
Charlottenstraße 57  
10117 Berlin  
Deutschland  
T +49 30 20942000

**Bratislava**

Noerr s.r.o.  
AC Diplomat  
Palisády 29/A  
811 06 Bratislava  
Slowakische Republik  
T +421 2 59101010

**Brüssel**

Noerr LLP  
Boulevard du Régent 47-48  
1000 Brüssel  
Belgien  
T +32 2 2745570

**Budapest**

Kanzlei Noerr & Partner  
Fő utca 14-18  
1011 Budapest  
Ungarn  
T +36 1 2240900

**Bukarest**

S.P.R.L.  
Menzer & Bachmann - Noerr  
Str. General Constantin  
Budisteanu nr. 28 C, Sector 1  
010775 Bukarest  
Rumänien  
T +40 21 3125888

**Dresden**

Noerr LLP  
Paul-Schwarze-Straße 2  
01097 Dresden  
Deutschland  
T +49 351 816600

**Düsseldorf**

Noerr LLP  
Speditionstraße 1  
40221 Düsseldorf  
Deutschland  
T +49 211 499860

**Frankfurt am Main**

Noerr LLP  
Börsenstraße 1  
60313 Frankfurt am Main  
Deutschland  
T +49 69 9714770

**Hamburg**

Noerr LLP  
Jungfernstieg 51  
20354 Hamburg  
Deutschland  
T +49 40 3003970

**London**

Noerr LLP  
Tower 42  
25 Old Broad Street  
London EC2N 1HQ  
Großbritannien  
T +44 20 75624330

**Moskau**

Noerr 000  
1-ya Brestskaya ul. 29  
Pf. 247, 125047 Moskau  
Russische Föderation  
T +7 495 7995696

**München**

Noerr LLP  
Briener Straße 28  
80333 München  
Deutschland  
T +49 89 286280

**New York**

Noerr LLP  
Representative Office  
885 Third Avenue, Suite 2610  
New York, NY 10022  
USA  
T +1 212 433 1396

**Prag**

Noerr s. r. o.  
Na Poříčí 1079/3a  
110 00 Prag 1  
Tschechische Republik  
T +420 233112111

**Warschau**

Noerr Biedeckí sp.k.  
Al. Jerozolimskie 93  
02-001 Warschau  
Polen  
T +48 22 3788500

/ **STANDORTE**

Alicante  
Berlin  
Bratislava  
Brüssel  
Budapest  
Bukarest  
Dresden  
Düsseldorf  
Frankfurt/M.  
Hamburg  
London  
Moskau  
München  
New York  
Prag  
Warschau