

Mergers & Acquisitions





**Bei einer
Transaktion reden
viele Parteien mit.
Wir sorgen dafür,
dass Sie das letzte
Wort haben.**

Prof. Dr. Christian Pleister



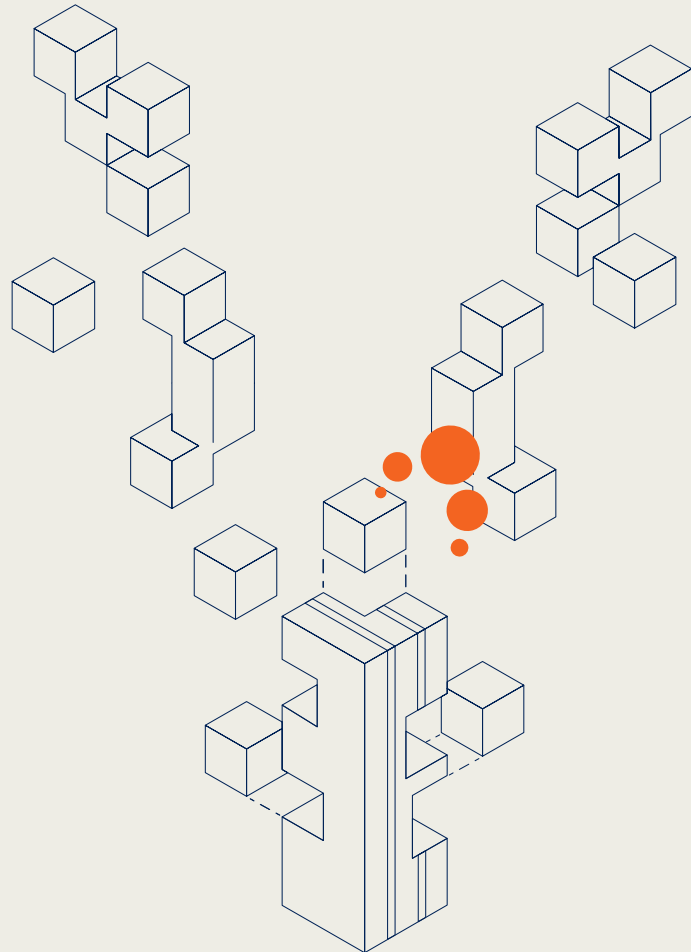


/HERAUSFORDERUNGEN

Neben den rechtlichen Herausforderungen stellen die sich bei internationalen M&A-Prozessen aus regionalen Marktusancen, kulturellen Unterschieden, aber auch aus sprachlichen Barrieren ergebenden Anforderungen entscheidende Faktoren für den erfolgreichen Abschluss einer Transaktion dar.

Gleichfalls ergeben sich durch die unterschiedlichen Welten, in denen sich Finanzinvestoren, Unternehmerpersönlichkeiten und Familienunternehmen sowie strategische Investoren oder Konzerngesellschaften bewegen, besondere Herausforderungen für die Gestaltung eines erfolgreichen M&A-Prozesses. Daneben führt die zunehmende Regulierung vieler Industrien zu einer stetig wachsenden Komplexität sämtlicher Aspekte einer M&A-Transaktion. Schließlich ist die Frage nach der richtigen Transaktionsstruktur nicht nur mit Blick auf steuerliche Implikationen oder für einen künftigen Exit von Bedeutung. Auch eine erfolgreiche Post-Merger-Integration kann maßgeblich davon abhängen.

Aber die Komplexität von Transaktionen nimmt nicht nur für die beteiligten Investoren und Unternehmen zu. Ein zunehmend prozessgeneigtes Umfeld erhöht auch die Anforderungen an das Management der beteiligten Gesellschaften, insbesondere im Hinblick auf Compliance-Fragen und die eigene Rolle im Rahmen des Transaktionsprozesses. Nur eine integrierte und multidisziplinäre Beratung durch ein erfahrenes Team kann sicherstellen, dass die mit einer M&A-Transaktion verbundenen Risiken für die Beteiligten erkannt und vor dem Hintergrund ihrer jeweiligen wirtschaftlichen Zielsetzung angemessen behandelt werden.



Unsere erfahrenen M&A-Experten unterstützen Sie auf effiziente Weise dabei, sämtliche Herausforderungen Ihrer Unternehmenstransaktion erfolgreich zu meistern.

Zu den Schwerpunkten unserer Beratungspraxis zählen:

- Unternehmenskäufe und -verkäufe
- M&A in regulierten Branchen
- Öffentliche Übernahmen
- Post-M&A-Integration
- Post-M&A-Streitigkeiten
- M&A in Russland und Mittel- und Osteuropa

Unternehmenskäufe und -verkäufe

Seit mehr als 60 Jahren unterstützen wir weltweit Mandanten bei Investitionen, M&A-Projekten und Joint Ventures. Regelmäßig führen wir dabei länderübergreifende Teams als Lead Counsel. In jeder Phase einer Unternehmenstransaktion bieten wir Ihnen mit unserem partnerschaftlichen Beratungsansatz exzellente und innovative rechtliche Lösungen: Ein für Sie und Ihr Projekt individuell zusammengestelltes Team, geführt von erfahrenen Transaktionsexperten, integriert weitere spezialisierte nationale wie internationale Kollegen, um sämtliche rechtlichen und wirtschaftlichen Fragestellungen sowie Auswirkungen ganzheitlich zu erfassen und den gesamten Prozess effizient und erfolgreich abzuschließen.

In einem zunehmend kompetitiven, globalen Transaktionsumfeld sind Auktionsverfahren Normalität geworden. Wir unterstützen Sie als Verkäufer bereits bei der Planung des Prozesses, der Erstellung von Teaser und Info-Memo, bei Aufbau und Inhalt des Datenraums sowie bei der Auswertung von Angeboten und der Verhandlung mit mehreren Bietern. Nicht zuletzt durch unser starkes China-Desk sind uns dabei die unterschiedlichen Geschwindigkeiten in der Entscheidungsfindung sowie die besonderen Prozesserverwartungen internationaler Bieter bekannt.

Aufgrund unserer breiten und tiefen Branchenexpertise können wir für Sie als Käufer sämtliche rechtlich relevanten Bereiche des Zielunternehmens erfassen, einschließlich regulatorischer Anforderungen, Compliance, Datenschutz und Cybersecurity, um so bewertungsrelevante Risiken frühzeitig zu erkennen. Daneben unterstützen wir Sie auch bei der zunehmend üblicher werdenden Einholung und Integration einer M&A-Versicherung in die Transaktion.

Ein Schwerpunkt unserer Praxis liegt ferner im Bereich Distressed M&A: So haben wir seit 2009 mehr als 60 Unternehmensverkäufe aus Krise und Insolvenz mit extrem kompetitiven Bieterprozessen federführend begleitet.

Unsere Beratungsfelder umfassen dabei:

- Verkaufsvorbereitung mit Fact Book oder Vendor Due Diligence
- Optimierung des Zielunternehmens, einschließlich Carve-outs und Eingliederungen von Geschäftsbereichen
- Akquisitionsvorbereitung mit steuereffizienter Erwerbsstruktur
- Fokussierte und effiziente Due Diligence mit gewichtetem und risikoorientiertem Ansatz
- Akquisitionsfinanzierung, Earn-out- und Vendor-Loan-Konzepte sowie Stapled Finance
- Entwurf und Verhandlung der Transaktionsdokumentation und Begleitung der Transaktion von Signing bis Closing
- Joint-Venture-Verträge
- Transitional Service Agreements
- Management-Beteiligungsmodelle

M&A in regulierten Branchen

Banken, Energie, Gesundheitswesen, Medien, Telekommunikation oder Verkehr – das sind nur einige der zahlreichen Branchen, in die der Staat regulierend und kontrollierend eingreift. Sei es, um mehr Wettbewerb zu ermöglichen, private Investitionen zu fördern, Versorgungssicherheit zu gewährleisten oder aus Verbraucherschutzgründen. In regulierten Branchen können Unternehmen nur dann dauerhaft erfolgreich sein, wenn sie die spezifischen, gesetzlichen Anforderungen beherrschen und deren Fortentwicklung frühzeitig bei ihren unternehmerischen Entscheidungen berücksichtigen.

Bei M&A-Transaktionen in regulierten Branchen entschärfen wir Risiken, die zu Deal-Breakern werden können: Wir beraten Unternehmen und Verbände zu Geboten und Verboten und begleiten sie bei öffentlich-rechtlichen Genehmigungsverfahren vor und während des Verkaufsprozesses. Die öffentliche Hand beraten wir bei der Gesetzesfolgenabschätzung.

Zudem vermitteln und moderieren wir Gespräche zwischen Entscheidungsträgern aus Wirtschaft, Politik und der Verwaltung im Vorfeld einer Transaktion – damit die Positionen aller Beteiligten von vornherein klar sind.

In regulierten Industrien sind unsere Beratungsfelder insbesondere:

Banken und Finanzdienstleistungen

Beratung bei der Gründung und dem Erwerb von Banken, Finanzdienstleistern, Investmentgesellschaften und bei der Errichtung von Zweigniederlassungen der vorgenannten Gesellschaften in Deutschland sowie in Mittel- und Osteuropa und Russland; Erstellung weltweiter Compliance-Regelwerke für Banken; Beratung bei der Auflegung von Fonds sowie zum grenzüberschreitenden Vertrieb von Fondsanteilen; (laufende) Beratung zu sämtlichen Fragen des Finanzmarktaufsichtsrechts

Energie und Infrastruktur

Beratung bei der Verwirklichung, Finanzierung und dem Erwerb von Energieerzeugungsanlagen (z. B. GuD-Kraftwerke, Windparks, Solar-, Bioenergie- und Geothermie-Anlagen, Wasserkraft, Pumpspeicherkraftwerke); Verhandlung von internationalen (EFET-)Energiehandels- und Speicherverträgen; Begleitung von Konzessionsverfahren, Netzübernahmen und Netzausbauprojekten; Beratung zur Anreizregulierung, Unbundling und Vertretung vor Regulierungs- und Kartellbehörden; Beratung zum Recht der Erneuerbaren Energien; Kraft-Wärme-Kopplung und Emissionshandel

Gesundheitswesen

Beratung zu Zulassung und Marktzugang von Arzneimitteln und Medizinprodukten; regulatorische Begleitung von Transaktionen im Gesundheitswesen; Vergabeverfahren bei öffentlichen Krankenhäusern und Krankenkassen; staatliche Finanzierung von Krankenhäusern im Hinblick auf beihilferechtliche Fragestellungen

Medien

Beratung bei der Zulassung von Sendern und der Programmkontrolle; Beratung zum Medienkonzentrationsrecht sowie zu Zusammenschlüssen von Medienunternehmen und zum Medienkartellrecht; Beratung zu Netzneutralität und Hybrid-TV sowie zu Medienfinanzierung und Werbung

Telekommunikation

Beratung bei der Gründung und dem Erwerb von Telekommunikationsunternehmen und bei der Errichtung von Tochtergesellschaften in Deutschland sowie in Mittel- und Osteuropa und Russland; Verhandlungen mit europäischen und nationalen Behörden wie der Europäischen Kommission, der Bundesnetzagentur und dem Bundeskartellamt; kartellrechtliche Analyse und Begleitung von Transaktionen, Finanzierung und Regulierung; rechtliche Begleitung im Hinblick auf die Distribution von Medieninhalten, die Erstellung von Telekommunikationsverträgen und im Zusammenhang mit dem Vertrieb von Telekommunikationsangeboten

Umwelt und Entsorgung

Entsorgungskonzepte für das produzierende Gewerbe und den Handel; anlagen- und produktbezogenes Umweltrecht; Beratung von Unternehmen und öffentlich-rechtlichen Entsorgungsträgern bei abfallrechtlichen Fragestellungen

Verkehr: Luft, Schiene, Straße

Planung, Bau und Betrieb von Flughäfen; Planung, Vergabe und Bau von Straßen; Begleitung von PPP- und Finanzierungsmodellen im Straßenverkehr; Unterstützung bei Ausschreibungen für Strecken und Netze im Schienenverkehr

Versicherungen

Beratung von in- und ausländischen Versicherern, Rückversicherern und Versicherungsvermittlern zu versicherungsaufsichtsrechtlichen und unternehmensrechtlichen Fragen, insbesondere in M&A-Projekten, Bestandsübertragungen, Aufnahme und Erlaubnis der Geschäftstätigkeit, Risikomanagement und Compliance, Funktionsausgliederungen, Run-off, Solvency II

Öffentliche Übernahmen

Öffentliche Übernahmen, in freundlichen und feindlichen Varianten, sind zu einem globalen Phänomen geworden. Unternehmen konsolidieren und erwerben weltweit Gesellschaften auf diesem Wege. Die Zielgesellschaften reagieren auf diese Entwicklung vielfach mit Verteidigungsstrategien im Vorfeld einer Übernahme, sind aber auch besonderen Neutralitäts- und Publikationspflichten ausgesetzt. Gleichzeitig werden die Aktionäre und Bieter aktiver: Sie fordern Vorstandsmitglieder heraus, stellen deren Unternehmensstrategien öffentlich infrage und nehmen eine führende Rolle in Auseinandersetzungen mit der Zielgesellschaft ein.

Wir beraten Bieter, Zielgesellschaften und Aktionäre von der Vorbereitung einer öffentlichen Übernahme bis hin zur Post-Merger-Integration. Dabei profitieren Sie von unseren praktischen Erfahrungen in übernahmerechtlichen Szenarien sowie unserem Full-Service-Ansatz: Wir verfügen über ausgewiesene Experten in allen Rechtsbereichen, die bei einer öffentlichen Übernahme eine Rolle spielen könnten, wie beispielsweise Kartellrecht, europäisches Beihilferecht, Finanzierungs- und Steuerrecht. Zudem arbeiten unsere Anwälte eng mit den Experten für Financial Advisory Services zusammen, die auf Wunsch schon im Vorfeld einer Übernahme die Stärken und Schwächen des Bieters oder der Zielgesellschaft analysieren, um diese für den Angriff bzw. die Verteidigung zu nutzen.

Zu den Schwerpunkten unserer Beratungspraxis zählen:

- Entwicklung und Strukturierung von Übernahme- oder Erwerbsangeboten
- Verhandlung mit Altaktionären bei Paketübernahmen bzw. Irrevocable Undertakings
- Verhandlung von sog. Confidentiality-/Standstill-Vereinbarungen sowie Business Combination Agreements
- Beratung von Vorstand und Aufsichtsrat in Übernahmesituationen
- Entwicklung von Abwehrstrategien für Zielgesellschaften/Absicherungsmaßnahmen für Bieter (Deal Protection)
- Erstellung der Angebotsunterlagen und, falls erforderlich, eines begleitenden Wertpapierprospekts (bei Share-for-Share-Transaktionen)
- Abstimmung der Transaktion mit der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)
- Meldungen nach dem Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetz (WpÜG)
- Nach Abschluss der Übernahme: Abschluss von Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträgen, Squeeze-out, Delisting und Post-Merger-Integration

PRE-TAKEOVER

Strukturierung der Transaktion im Rahmen der übernahmerechtlichen Möglichkeiten

TAKEOVER MANAGEMENT

Full Service während der Übernahme bei Verhandlungen, Dokumentation und Abstimmung mit der BaFin

POST-TAKEOVER

Rechtliche Begleitung der Integration

Post-M&A-Integration

Damit das Projekt letztlich ein Erfolg wird, besteht bei nahezu jeder Transaktion die Notwendigkeit, das akquirierte Unternehmen in die unternehmerischen Strukturen des Käufers zu integrieren bzw. beim Zielunternehmen die Corporate Governance entsprechend anzupassen. Gerade bei Fragen der künftigen Unternehmensführung sind die Erwartungen des Erwerbers mit denen des Schlüsselpersonals der Zielgesellschaft rechtzeitig zur Deckung zu bringen. Eine sorgfältige und frühzeitige Planung sowie deren reibungsfreie Umsetzung legen dabei den Grundstein für eine erfolgreiche Integration.

Das Spektrum der zu integrierenden und zu konsolidierenden Aspekte nach einer M&A-Transaktion ist dabei weitreichend: von den Grundlagen der unternehmerischen Führung, Berichtslinien und Reportingformaten sowie der einheitlichen Verwaltung von IP-Rechten über Softwaresysteme bis hin zur Ausrichtung der Unternehmenskultur. Ein wesentlicher Baustein der Post-M&A-Integration ist daher die Umstrukturierung des Targets mit dem Ziel der Realisierung von Synergien, einer Angleichung der Strukturen an diejenigen des Käufers oder schlicht der Vereinfachung der Konzernorganisation.

Zu den Schwerpunkten unserer Beratungspraxis zählen hier:

- Beratung zu möglichen Zielstrukturen, die Ihre Gestaltungsvorgaben unter rechtlichen und steuerlichen Gesichtspunkten optimal umsetzen
- Vorbereitung der für die Umstrukturierung erforderlichen Dokumentation und bei Bedarf Verhandlung der Dokumentation mit den zuständigen Arbeitnehmervertretungen
- Begleitung der Umsetzung der gesellschaftsrechtlichen Maßnahmen bis zum Vollzug im Handelsregister
- Begleitung arbeitsrechtlicher Maßnahmen wie Betriebsänderungen und betriebsbedingte Kündigungen einschließlich der Vertretung vor den Arbeitsgerichten
- Beratung beim Abschluss von Software- oder IP-Lizenzverträgen

Post-M&A-Streitigkeiten

Wirtschaftsrechtliche Auseinandersetzungen binden Zeit und Geld im Unternehmen – Ressourcen, die Unternehmenslenker lieber für das operative Geschäft einsetzen würden.

Dennoch sind prozessuale Auseinandersetzungen im Nachgang einer Transaktion im Wirtschaftsleben manchmal nicht zu vermeiden, um die eigenen wirtschaftlichen Interessen zu wahren. Neben dem Sieg in der Auseinandersetzung an sich sind auch die medialen Auswirkungen und gegebenenfalls die Reaktion der Kapitalmärkte von entscheidender Bedeutung.

Für den Erfolg in einer wirtschaftsrechtlichen Auseinandersetzung kommt es daher auf die effiziente Entwicklung und Implementierung einer umfassenden Prozessstrategie an – von der realistischen Einschätzung der Prozesschancen über die grundsätzliche Entscheidung, welcher Verfahrensweg der wirtschaftlich sinnvollste ist, bis hin zur Koordination komplexer und internationaler Prozesse vor staatlichen Gerichten oder Schiedsgerichten.

Wir beraten und unterstützen Sie umfassend dabei, nationale und internationale wirtschaftsrechtliche Auseinandersetzungen effizient und ressourcenschonend zu lösen.

Unser Beratungsspektrum umfasst insbesondere:

- Vertretung in Gerichts- und Schiedsverfahren (zum Beispiel nach DIS-, ICC-, LCIA- oder VIAC-Regeln, Swiss Rules sowie ad hoc), auch koordinierend und in Kooperation mit Local Counsel, insbesondere aus unserem Lex-Mundi-Netzwerk
- Management und Koordination paralleler Verfahren in unterschiedlichen Jurisdiktionen und Foren, auch bei gleichzeitiger Beteiligung staatlicher Gerichte und Schiedsgerichte
- Nutzung verfahrensrechtlicher Instrumente anderer Rechtsordnungen, wie zum Beispiel bei „Pre-Trial Discoveries“, „Document Productions“, „Witness Statements“ oder „Cross Examinations“
- Investment Arbitration
- Tätigkeit als Schiedsrichter (Einzelschiedsrichter oder in einem Gremium) in nationalen und internationalen Schiedsverfahren
- Gestaltung passender Schiedsklauseln in Verträgen
- Einbindung des Expertenwissens unserer Wirtschaftsprüfer und Berater der Noerr Consulting AG bei Auseinandersetzungen, etwa zur Feststellung sogenannter „Closing Accounts“ oder von „Leakage-Ereignissen“

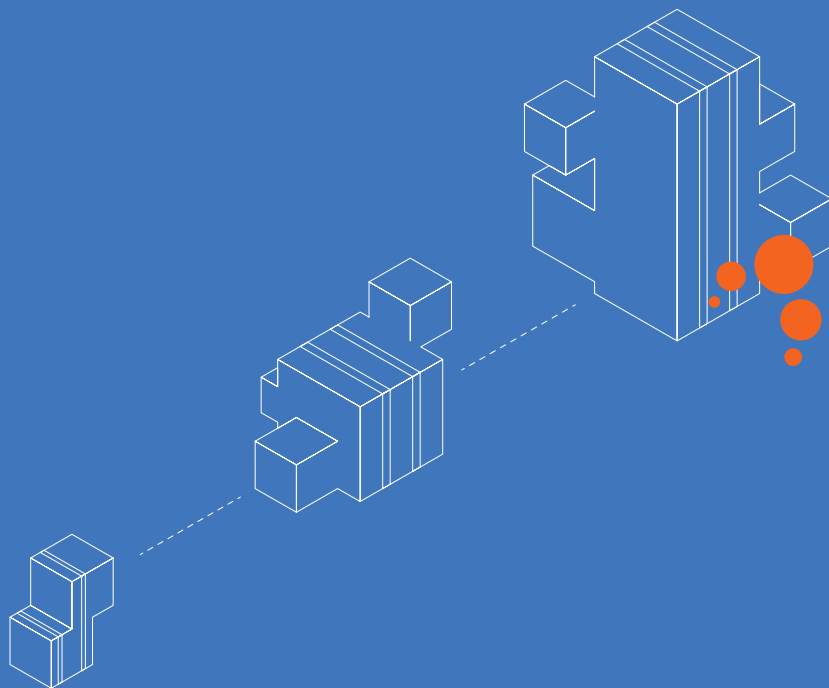
M&A in Russland und Mittel- und Osteuropa

Voraussetzung für eine erfolgreiche M&A-Transaktion in Russland oder Mittel- und Osteuropa (MOE) ist vor allem das Verständnis für die bestehenden kulturellen Unterschiede: In einer Verhandlungssituation ist es entscheidend, Sprache und örtliche Usancen zu verstehen. Überdies können sich aufsichtsrechtliche Fragen und Konflikte zu Deal-Breakern entwickeln. Hier können Sie sich auf unser über Jahre gewachsenes umfassendes Verständnis für die Prozesse und die Arbeitsweise von Behörden und Vertragspartnern in Russland und MOE verlassen.

Wir bieten Ihnen eine einzigartige Kombination aus Erfahrung, internationaler Abdeckung und Branchenkenntnissen: Wir waren eine der ersten westlichen Kanzleien, die Büros in MOE eröffnete, und beraten dort seit mehr als 20 Jahren Investoren wie lokale Unternehmen zu M&A-Projekten.

Viele Mandanten begleiteten wir im wirtschaftlichen Boom ebenso wie in Krisenzeiten und halfen ihnen dabei, die Herausforderungen eines sich wandelnden Markts zu bewältigen. Dabei haben wir mit steuer- und aufsichtsrechtlichen Regulierungsbehörden auf allen Stufen bis hin zur Ministerebene verhandelt, um im Rahmen der jeweiligen verfassungs- und ordnungsrechtlichen Vorgaben individuelle Lösungen auszuhandeln.

In unseren Büros in MOE sind lokale wie westliche Anwälte tätig. Unsere dortigen Professionals beherrschen mehrere Sprachen und sind mit der europäischen und angloamerikanischen juristischen Denkweise vertraut. So stellen wir sicher, dass wir Ziele und Erwartungen aller Beteiligten verstehen. Gegenseitiges Verständnis wiederum sichert reibungslose und schnelle Abläufe und ist Voraussetzung für optimale Beratung.



Wir bieten Ihnen eine Kombination aus fachlicher Exzellenz und langjähriger praktischer Transaktions-erfahrung: Seit Gründung der Kanzlei vor über sechs Jahrzehnten betreut Noerr jedes Jahr zahlreiche große und mittelgroße nationale und internationale Transaktionen. Mit unserem interdisziplinären Ansatz steht Ihnen das gesamte Know-how unserer Kanzlei zur Verfügung. So profitieren Sie nicht nur durch unsere exzellente rechtliche Beratung, sondern auch von unserem umfassenden Branchen-Wissen, welches wir bei der Beratung und Begleitung operativer Prozesse gewinnen.

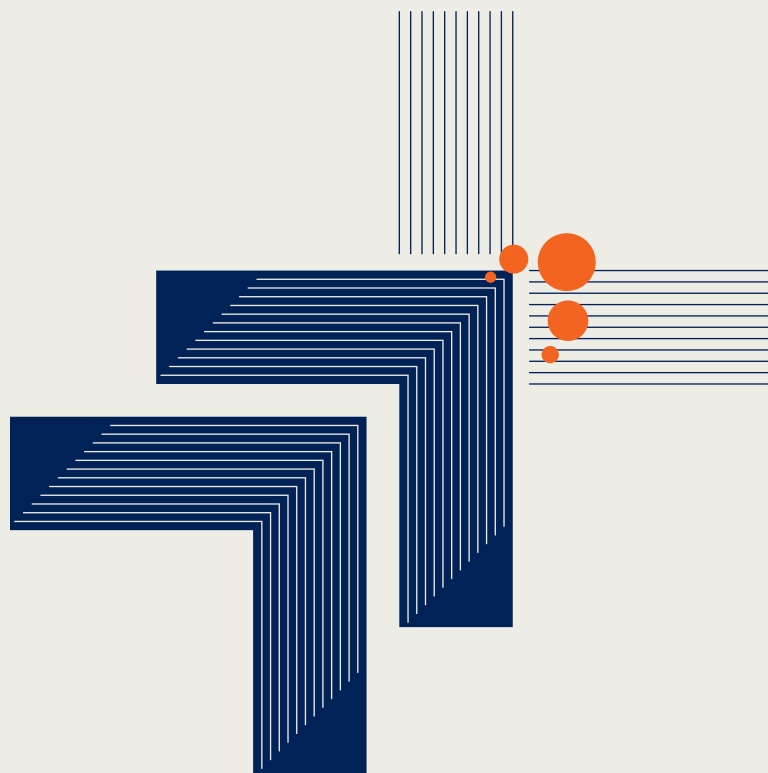
Dabei können Sie immer mit den besten Köpfen rechnen. Für Ihre Lösung stellen wir Ihnen ein schlankes, individuell für das Mandat ausgewähltes Team von M&A-Experten zur Seite, welches sich nicht nur durch seine persönliche Qualität auszeichnet, sondern bei Bedarf auch durch Spezialisten aus weiteren Praxisgruppen ergänzt wird.

Als selbstbestimmte Kanzlei mit kurzen Wegen ist unsere Vorgehensweise effizient – unnötige interne Abstimmungen erfolgen nicht. Unseren Rat erhalten Sie stets in Form klarer und praktikabler Handlungsempfehlungen – zugeschnitten auf Ihre konkrete Situation und Ihre strategischen Ziele.

Zudem sind wir überall für Sie da: Bei Projekten mit Auslandsbezug profitieren Sie sowohl von unserer Präsenz in Mittel- und Osteuropa als auch von unserer engen Zusammenarbeit mit Top-Kanzleien in rund 160 Jurisdiktionen, u.a. im weltweit führenden Netzwerk Lex Mundi.

Unsere Erfahrung und unsere Kontakte helfen Ihnen, sich auf das zu konzentrieren, was für Sie wesentlich ist: Ihr operatives Geschäft.

 / IHR MEHRWERT



Noerr ist Exzellenz und unternehmerisches Denken. Mit Teams aus starken Persönlichkeiten findet Noerr Lösungen für komplexe und anspruchsvolle Fragestellungen. Vereint durch gemeinsame Werte, haben die über 500 Berater bei Noerr ein gemeinsames Ziel: den Erfolg der Mandanten. Auf den Rat der Kanzlei vertrauen börsennotierte Konzerne und mittelständische Unternehmen ebenso wie Finanzinstitute und -investoren.

Unternehmerisches Denken

Die Berater von Noerr machen die Herausforderungen ihrer Mandanten zu ihren eigenen. Sie denken nicht nur mit, sondern auch voraus. Dabei sind sie frei in ihren Entscheidungen und übernehmen Verantwortung. Noerrs Anspruch ist es, für den Mandanten immer einen Schritt weiter zu gehen und komplexe Fragestellungen mit Erfahrung, Exzellenz und Augenmaß zu lösen.

Innovative Lösungen

In komplexen und dynamischen Märkten sind regelmäßig neue Lösungsansätze gefragt. Von Experten, die neben dem Know-how auch die nötige Leidenschaft mitbringen. Das ist Noerrs Domäne: integrierte und innovative Lösungen, effizient umgesetzt.

Globale Reichweite

Um sich wirklich grenzenlos für Mandanten einsetzen zu können, ist Noerr als eine führende europäische Wirtschaftskanzlei auch international bestens aufgestellt: mit Büros in elf Ländern und einem weltweiten Netzwerk an befreundeten Top-Kanzleien.

Zudem ist Noerr exklusives deutsches Mitglied von Lex Mundi, dem global führenden Netzwerk unabhängiger Wirtschaftskanzleien mit umfangreicher Erfahrung in mehr als 100 Ländern.

Kompetent in Mittel- und Osteuropa

Seit Langem ist Noerr in allen wesentlichen Hauptstädten Mittel- und Osteuropas vertreten. Regelmäßig berät die Kanzlei deutsche und internationale Investoren bei Greenfield Investments, Joint Ventures, Akquisitionen und Desinvestitionen in Mittel- und Osteuropa. Mit rund 100 Professionals gehört Noerr zu den führenden Kanzleien in der Region.

Noerr-Gruppe

Noerr LLP – Noerr Consulting AG – TEAM Treuhand GmbH – NOERR AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

Standorte

Alicante, Berlin, Bratislava, Brüssel, Budapest, Bukarest, Dresden, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, London, Moskau, München, New York, Prag, Warschau





Dr. Florian Becker
Rechtsanwalt
Partner
Co-Leiter Gesellschaftsrecht/
Mergers & Acquisitions

florian.becker@noerr.com

München
T +49 89 28628177



Dr. Alexander Hirsch
Rechtsanwalt
Partner
Co-Leiter Gesellschaftsrecht/
Mergers & Acquisitions

alexander.hirsch@noerr.com

Düsseldorf
T +49 211 49986225

/ IHRE ANSPRECHPARTNER

A decorative graphic consisting of several orange wireframe cubes of varying sizes and orientations, scattered around the text.



**Deutscher
Perfektionismus
ist anstrengend.
Und international
sehr erfolgreich.**

Dr. Jens Liese



European Law Firm
of the Year



British Legal Awards 2016

Germany Law Firm
of the Year



Chambers Europe Awards 2015

Law Firm of the Year:
Germany



The Lawyer European Awards 2015

International Firm
of the Year 2014



Legal Business Awards 2014

Kanzlei des Jahres



Juve Awards 2014

Kanzlei des Jahres
für M&A



Juve Awards 2014

/AWARDS

Alicante

Noerr Alicante IP, S.L.
Avenida México 20
03008 Alicante
Spanien
T +34 96 5980480

Berlin

Noerr LLP
Charlottenstraße 57
10117 Berlin
Deutschland
T +49 30 20942000

Bratislava

Noerr s.r.o.
AC Diplomat
Palisády 29/A
811 06 Bratislava
Slowakische Republik
T +421 2 59101010

Brüssel

Noerr LLP
Boulevard du Régent 47-48
1000 Brüssel
Belgien
T +32 2 2745570

Budapest

Kanzlei Noerr & Partner
Fő utca 14-18
1011 Budapest
Ungarn
T +36 1 2240900

Bukarest

S.P.R.L.
Menzer & Bachmann - Noerr
Str. General Constantin
Budișteanu nr. 28 C, Sector 1
010775 Bukarest
Rumänien
T +40 21 3125888

Dresden

Noerr LLP
Paul-Schwarze-Straße 2
01097 Dresden
Deutschland
T +49 351 816600

Düsseldorf

Noerr LLP
Speditionstraße 1
40221 Düsseldorf
Deutschland
T +49 211 499860

Frankfurt am Main

Noerr LLP
Börsenstraße 1
60313 Frankfurt am Main
Deutschland
T +49 69 9714770

Hamburg

Noerr LLP
Jungfernstieg 51
20354 Hamburg
Deutschland
T +49 40 3003970

Kiew

Kooperationspartner:
TOV Nobles
Vul. Khreschatyk 7/11
01001 Kiew
Ukraine
T +380 44 4953080

London

Noerr LLP
Tower 42
25 Old Broad Street
London EC2N 1HQ
Großbritannien
T +44 20 75624330

Moskau

Noerr OOO
1-ya Brestskaya ul. 29
Pf. 247, 125047 Moskau
Russische Föderation
T +7 495 7995696

München

Noerr LLP
Brienner Straße 28
80333 München
Deutschland
T +49 89 286280

New York

Noerr LLP
Representative Office
885 Third Avenue, Suite 2610
New York, NY 10022
USA
T +1 212 433 1396

Prag

Noerr s. r. o.
Na Poříčí 1079/3a
110 00 Prag 1
Tschechische Republik
T +420 233112111

Warschau

Noerr Biedeckie sp.k.
ul. Grzybowska 87
00-844 Warschau
Polen
T +48 22 3788500

/ **STANDORTE**

Alicante
Berlin
Bratislava
Brüssel
Budapest
Bukarest
Dresden
Düsseldorf
Frankfurt/M.
Hamburg
London
Moskau
München
New York
Prag
Warschau